



EINDPRESENTATIE
*Toekomstvisie voor de sociale
economie in Midden-West-
Vlaanderen*

Michael Wagemans

6 juni 2019



Agenda

1. Wie is iPropeller?
2. Situering van de opdracht en aanpak
3. Toekomstvisie voor de sociale economie in MWVL

iPropeller



... werkt samen met
organisaties die
innovatieve oplossingen
willen creëren voor
complexe sociale en
ecologische uitdagingen

Agenda

1. Wie is iPropeller?
 2. Situering van de opdracht en aanpak
 3. Toekomstvisie voor de sociale economie in MWVL
-

Bezorgdheid in MWVL omtrent de toekomst van de sociale economie gaf aanleiding tot een begeleidingstraject ter formulering van een toekomstvisie en strategisch raamwerk

- Gedurende diverse **overlegmomenten in 2017** kwam de **bezorgdheid** naar boven omtrent de toekomst van de sociale economie in de regio. Deze bezorgdheid vindt zijn oorsprong in de vaststelling dat huidige tendensen wegen op de in- en uitstroom van **doelgroep-medewerkers**, maar ook op de positie van **sociale economiebedrijven**
- Tegen deze achtergrond werd door **RESOC MWVL** via de **Werkgroep Sociale Economie** een opdracht uitgeschreven binnen een **ruimere visie** om **ondernemerschap met een sociale invalshoek** te ondersteunen
- Samen met iPropeller werd een **begeleidingstraject** van een 8-tal maanden opgestart om in drie fasen een **toekomstvisie** voor de sociale economie en een **strategisch raamwerk** met concrete aanbevelingen te formuleren
- Het gedragen toekomstbeeld en het strategisch raamwerk brengen **de sociale economie in MWVL samen** en geven richting aan de ambitie om **één economie** te realiseren, die ook sociaal is. De sociale economie wordt als het ware **het 'nieuwe normaal'**

Plan van aanpak



Agenda

1. Wie is iPropeller?
2. Situering van de opdracht en aanpak
3. Toekomstvisie voor de sociale economie in MWVL

In het najaar van 2018 werd cijfer- en trendmatig onderzoek uitgevoerd om de behoeften en uitdagingen voor de sociale economie in MWVL te identificeren (1/2)

Synthese cijfermatig onderzoek



- De **economie in MWVL** staat in het algemeen sterk en kent een hoge industrialiseringsgraad
- MWVL is een zeer **ondernemende regio**. Het is echter van belang te **blijven innoveren**



- Een hardnekkige '**restgroep**' is het gevolg van een zeer efficiënte **arbeidsmarkt**
- Binnen de groep van **NWWZ in MWVL** verdienen in de eerste plaats de kwetsbare groepen van **laaggeschoolden en personen met een arbeidshandicap** bijzondere aandacht



- De **maatwerkbedrijven** hebben een cruciale rol in de verankering van de West-Vlaamse industrie
- Terwijl de door de overheid gewenste **doorstroom** niet gerealiseerd wordt, weegt vooral de **vergrijzing** op in- en uitstroom



- De Vlaamse overheid stelt een variëteit aan **publieke ondersteuningsmaatregelen** ter beschikking. In West-Vlaanderen valt een stijging op in de **financiële ondersteuning** voor maatwerk en arbeidszorg

In het najaar van 2018 werd cijfer- en trendmatig onderzoek uitgevoerd om de behoeften en uitdagingen voor de sociale economie in MWVL te identificeren (2/2)

Synthese trendmatig onderzoek



- **Demografische en socio-culturele verschuivingen** (vb. bevolkingsgroei, vergrijzing en migratie) dringen zich op en brengen de nodige uitdagingen met zich mee



- De **technologische transformatie en digitalisering** vormen een tweesnijdend zwaard dat ondertussen steeds meer als een opportuniteit wordt omarmd



- Terwijl een **'groene' revolutie** verder woedt, treedt nu ook een **sociale revolutie** in werking die **'verduurzaming'** breed invult en de sociale economie ten goede kan komen



- Het **onderscheid tussen de zogenaamde 'reguliere' en 'sociale' economie** vervaagt steeds meer in tijden van professionalisering van sociale economiebedrijven, social-business-innovatie en MVO



- Het **beleid** wil de brug slaan tussen de sociale en reguliere economie vanuit een wens van **doorgedreven activering**

De bevindingen van de deskresearch werden vervolledigd door middel van kwalitatieve interviews met sleutelpersonen van 14 verschillende organisaties

Selectieve kernboodschappen:

- De **sociale economie in MWVL** wordt positief beoordeeld en haar **meerwaarde** erkend. Hoewel de sociale economie in West-Vlaanderen als **vooruitstrevend** wordt aanzien, schiet de algemene **bekendheid** nog tekort
- Er is zeker sprake van **verwevenheid tussen de sociale economie en het reguliere stelsel**. De vraag naar (nog) meer **samenwerking** dringt zich evenwel op
- De zeer aanwezige **arbeidskrapte** zal belangrijke consequenties hebben voor de bedrijfsvoering van zowel reguliere als sociale economie-actoren
- Actoren uit het veld zijn erkentelijk aan het **beleid**, maar wijzen ook op cruciale beleidsmatige **knelpunten**
- Het belang van (duurzame) **financiering** wordt beklemtoond en deze vervult vandaag niet alle noden. Hier bestaat **bezorgdheid** over met het oog op de toekomst

De resultaten van het Analysetraject gaven aanleiding tot de uitwerking van twee toekomstscenario's anno 2025 en 2030 als basis voor de uiteindelijke visie

Toekomstscenario anno 2025:

"De sociale economie MWVL anno 2025 staat sterk en groeit steeds meer toe naar het regulier stelsel, maar wordt hevig uitgedaagd door een toenemende druk op in-, door- en uitstroom."

De sociale economie wordt gekenmerkt door:

- Arbeidskrapte (t.g.v beleid, economie en demografie)
- Sterke nadruk op doorstroom
- Schaalvergroting en sterke enclavewerking
- Nieuwe doelgroepen worden aangesproken
- Nieuwe partnerschappen over de treden heen
- 'Restgroep'-problematiek is nog steeds aanwezig
- Verschuivingen in financiering zijn zichtbaar

Toekomstscenario anno 2030:

"De sociale economie MWVL drijft samenwerking door en gaat vanuit de vroegere enclavewerking op in een meer inclusief 'regulier' economisch weefsel door haar expertise uit te spelen en technologie te omarmen."

De sociale economie wordt gekenmerkt door:

- Sterke verwevenheid tussen reguliere en sociale economie
- Reguliere bedrijven zijn vragende partij voor (sterkere) arbeidskrachten uit de sociale economie
- Technologisering is een feit binnen maatwerk (met effect op schaarse transversale sociaal-technische profielen)
- Sociale economie-actoren als welzijnsexperts
- Structurele samenwerkingsverbanden en fusies
- Afname van het aantal LDE- en arbeidszorginitiatieven

Visie voor de sociale economie in MWVL

Wij geloven in en bouwen mee aan één dynamische en lokaal verankerde economie die, gedreven door ondernemingszin en innovatie, zowel maatschappelijke als economische meerwaarde genereert voor de regio Midden-West-Vlaanderen en daarbuiten.

Wij stellen het individu centraal en valoriseren de talenten van iedereen. We ontwikkelen en dragen hiertoe een bijzondere expertise uit in 'werkbaar werk', inclusie en welzijn op het werk.

Wij werken samen en bundelen onze krachten over de grenzen van alle sectoren heen.

Het strategisch raamwerk ter verwezenlijking van de visie bestaat uit vier 'werven' met concrete aanbevelingen voor sociale economie-actoren en beleidsmakers

Strategische werven voor de sociale economie in MWVL anno 2025

Maatschappelijk ondernemen en innoveren binnen een ondersteunend kader

Initiatieven om innovatief en met ondernemingszin daadkrachtig in te blijven spelen op toekomstige uitdagingen binnen een ondersteunend beleidskader dat ademruimte biedt voor experiment

#1

Communiceren, responsabiliseren en vermarkten

Initiatieven om de sociale economie en haar meerwaarde kenbaar te maken en een potentiële klant of medewerker te overtuigen van haar sterktes op een kernachtige en heldere manier

#2

Samenwerken en kennis delen

Initiatieven om binnen en tussen sectoren en overheden samenwerking waar te maken die het genereren van maatschappelijke en economische meerwaarde ten goede komt

#3

Verfijnen van en vernieuwen in financiering

Initiatieven om de financieringsnood van de sector passend in te vullen en nieuwe vormen van financiering toe te laten en te evalueren

#4

***THANK
YOU VERY
MUCH***

